

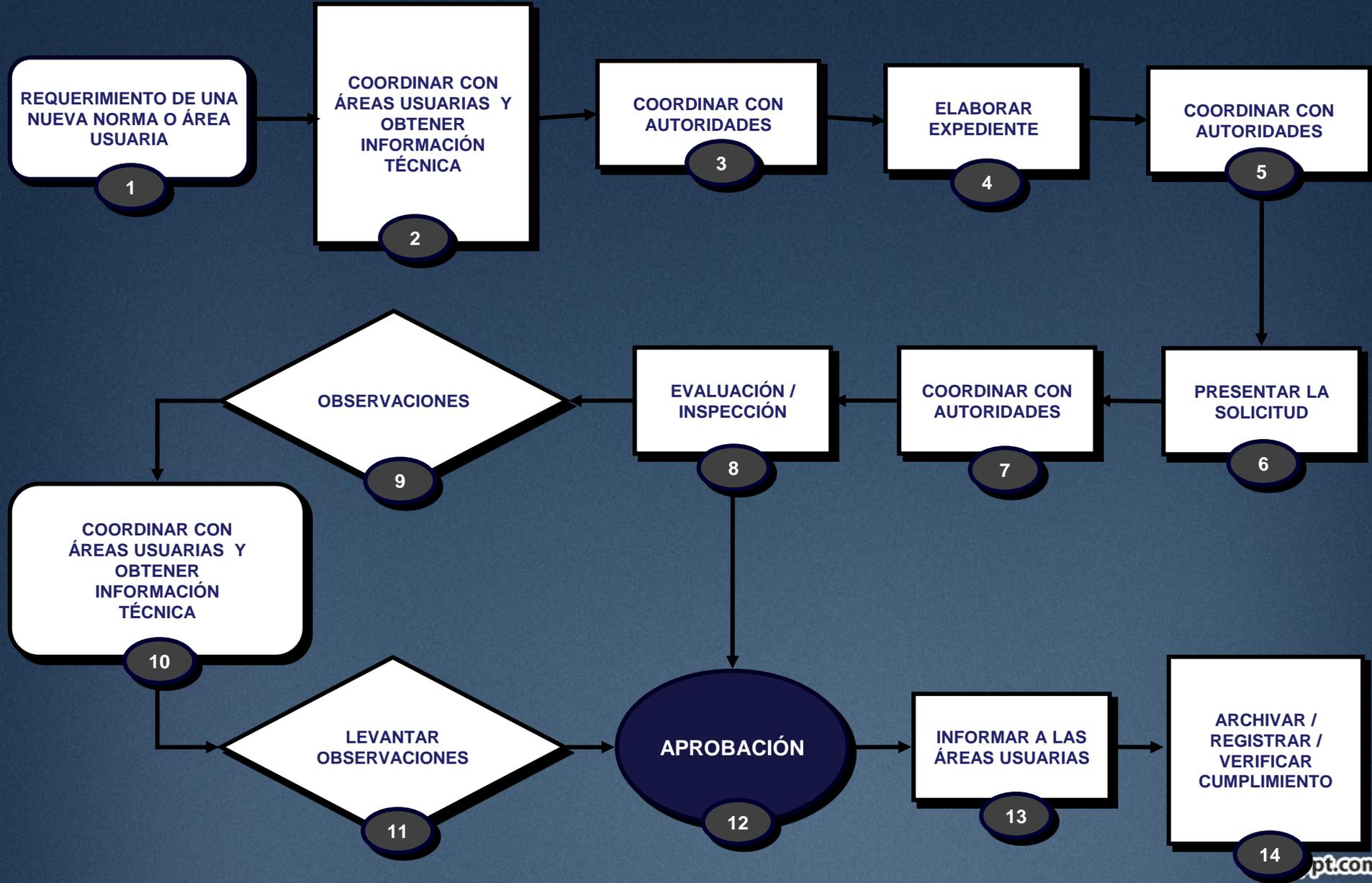
Optimización de los Procedimientos para el Inicio de Actividades Mineras

Mariana Abugattás Barboza
Gerente Legal
Lumina Copper S.A.C.

Nuestra Realidad

- **Contexto Social y Político.**
- **Capacidad limitada de la autoridad.**
- **Escasa predictibilidad:**
 - **Superposición de facultades**
 - **Arbitrariedad**
 - **Exceso de formalidades**
 - **Cambio constante de autoridades**
- **Corrupción.**

Procedimiento Regular



Fases de Procedimiento



Proyecto Minero

Exploración Minera

Factibilidad del proyecto

Desarrollo

Construcción de la mina

Explotación

Operación de la mina

Derechos de aguas

0. Autorización para efectuar estudios

1. Ejecución de estudios

2. Aprobación de estudios

3. Construcción de obras hidráulicas

4. Emisión de licencia

Limitaciones y Reformas

- **Burocracia y escasa predictibilidad.**
- **Temor de proyectos de inversión.**
- **Demoras = Sobrecostos.**
- **Necesidad de llevar a cabo reformas.**
- **Anuncio de medidas para fortalecer e impulsar inversiones.**

Optimización - Reformas

- **D.S. N° 054-2013 - PCM (Disposiciones especiales para procedimientos administrativos de autorizaciones y/o certificaciones para los proyectos de inversión)**
- **D.S. N° 060-2013 - PCM (Agilizar ejecución de proyectos de inversión pública y privada).**
- **R.M. N° 310-2013 - MEM/DM (Criterios que regulan la modificación de componentes mineros o ampliaciones y mejoras tecnológicas).**

Objetivos Estratégicos Clave

- **Cumplir con la ley vigente.**
- **Mantener contacto permanente con las autoridades.**
- **Mantener comunicación continua y eficiente.**
- **Implementar un Software (alarmas).**
- **Obtener Certificaciones.**
- **Benchmarking.**

Manejo de Variables

IMPACTO

Baja probabilidad / Alto impacto

Alta probabilidad / Alto impacto

- Perder permisos
- Perder concesiones

- No obtener permisos a tiempo
- Modificación de normas

- Cambio de autoridades y personal técnico

- Incremento de fiscalizaciones

Baja probabilidad / Bajo impacto

Alta probabilidad / Bajo impacto

PROBABILIDAD

Riesgos y Acciones

RIESGOS	ACCIONES
Modificación de la Legislación	Estar atentos a los proyectos de normas. Participar activamente en SNMPE y otras instituciones. Permanente contacto y coordinación con las autoridades.
Pérdida de Licencia o Permiso	Verificar y asegurar el cumplimiento de las normas y obligaciones.
Multas y Sanciones	Realizar auditorías internas. Coordinación permanente con áreas de Medio Ambiente, Salud y Seguridad. Difundir las normas aplicables.
Cambio de Autoridades	Mantener contacto con autoridades y técnicos de las distintas instituciones.

Conclusiones

- **Procedimientos son impactados por el contexto socio-político.**
- **Reforma pendiente (Capital Humano).**
- **La optimización de los procedimientos se dará gradualmente.**
- **Planificar y ser conservadores con los plazos.**