Agro minas

UN MODELO INNOVADOR DE DESARROLLO Y CONVIVENCIA PACÍFICA

EL CASO SOUTHERN PERU

Índice

1. Antecedentes
2. ¿Qué es Agrominas?
3. ¿Qué Proponemos?
4. Próximos Pasos: Tacna y Moquegua

1. Antecedentes

ANTECEDENTES - TACNA

1. PROYECTO DE AMPLIACIÓN PLANTA CONCENTRADORA DE TOQUEPALA

- Requiere **Licencia Social**
- El eje del cuestionamiento político es el **AGUA**

ANTECEDENTES - TACNA

2. PROYECTO DE AMPLIACIÓN PLANTA CONCENTRADORA DE TOQUEPALA

Las Mesas de Diálogo resultan en solicitudes de inversión mayormente vinculadas al **AGRO.**

ANTECEDENTES - TACNA

3. SPCC Y LA PCM TRABAJAN EN EQUIPO PARA LOGRAR LA LICENCIA SOCIAL

El **Ministerio de Agricultura** y el **Instituto Invertir** crean el Programa de Convergencia entre la Minería y la Agricultura: **AGROMINAS.**

Se establece como instrumento de comunicación política y de ejecución de Proyectos con el concepto de **FONDO DE DESARROLLO SOCIAL.**

CASO DE ÉXITO - TACNA

GENERACIÓN DE ESTRATEGIA:
REENGANCHE Y POSICIONAMIENTO DE TOQUEPALA

PLAN COMUNICACIÓN POR ETAPAS

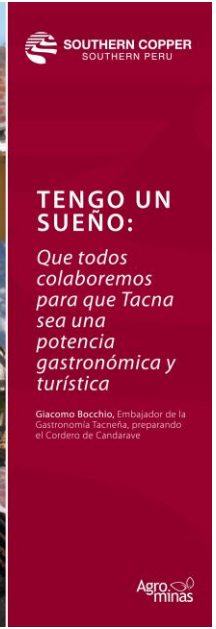
Emocional

Racional

CASO DE ÉXITO - TACNA

PLAN DE CONVERGENCIA: MINERÍA Y AGRICULTURA

Participación en Mistura 2013: Auspicio Mundo Sur



CASO DE ÉXITO - TACNA

ANTECEDENTES

4. SE OBTIENEN RECURSOS DEL ESTADO PARA COMPLEMENTAR LOS FONDOS

SPCC con asesoría de Invertir articulan el esfuerzo de la empresa con los programas del Estado (Mi Riego, Agroideas, Foncodes, etc) financiando los gastos de pre inversión para complementar los fondos de Responsabilidad Social Corporativa de la empresa.

ANTECEDENTES

5. SE OBTIENEN RECURSOS DEL ESTADO PARA COMPLEMENTAR LOS FONDOS

US$45 millones
Southern Copper

+

US$ 35 millones
Gobierno Central

ANTECEDENTES - MOQUEGUA

1. MESA DE DIÁLOGO RESULTA EN UN PEDIDO DE FONDO DE DESARROLLO

Los pedidos están desarticulados y no son producto de una **ESTRATEGIA.**

ANTECEDENTES - MOQUEGUA

2. EL INSTITUTO INVERTIR Y LOS GERENTES DEL GOBIERNO REGIONAL DE MOQUEGUA SE REUNEN PARA DEFINIR UNA ESTRATEGIA

La mesa de diálogo debe cerrar con un Plan de Desarrollo a 20 años, con la participación de **SPCC.**

2. ¿Qué es AGROMINAS?

AGROMINAS

PERÚ Ministerio de Agricultura y Riego

invertir INSTITUTO

Con el auspicio de:

NEWLINK COMMUNICATIONS

DIÁLOGO

Entre la empresa, las comunidades y autoridades.

Con el objetivo de que los proyectos privados sean aprobados por la población, **Newlink Group** colabora a través de nuevas formas de diálogo entre los distintos actores.

Newlink propone aplicar una comunicación convergente.

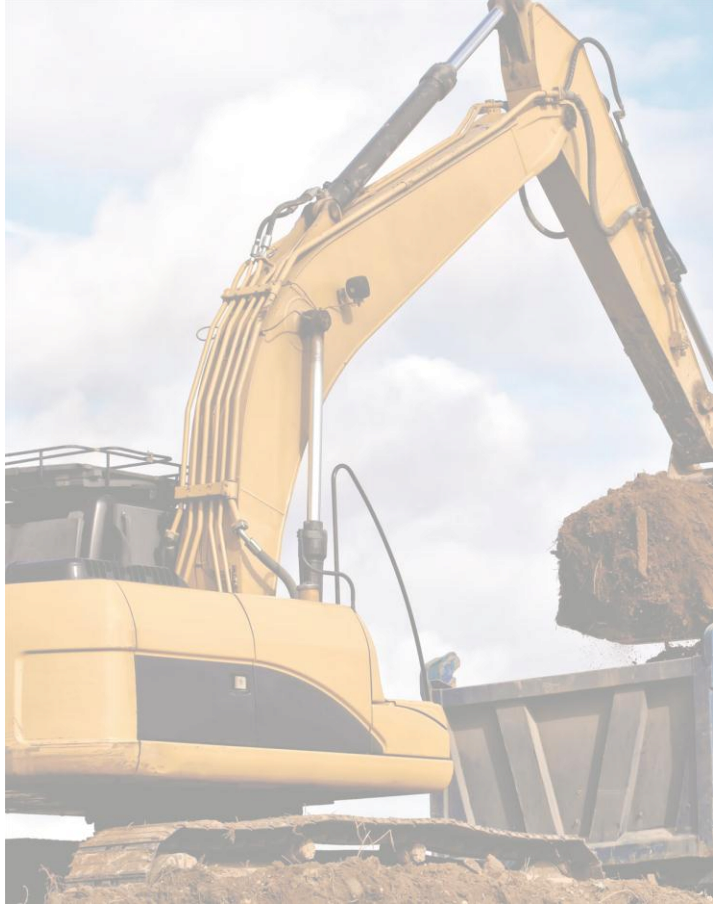
NEWLINK
COMMUNICATIONS

LIDERAZGO

El Programa de **Agrominas** propone:

- **Hacer** que la empresa privada se involucre en la economía local y sea líder del desarrollo.
- **Promocionar** la inversión en infraestructuras con enfoque territorial y de desarrollo productivo con visión de negocios.
- **Promover** la integración al mercado agroindustrial y de servicios como principal herramienta de inclusión social.

Agrominas propone y aplica el concepto de Valor Compartido (Michael Porter).



INVERSIÓN

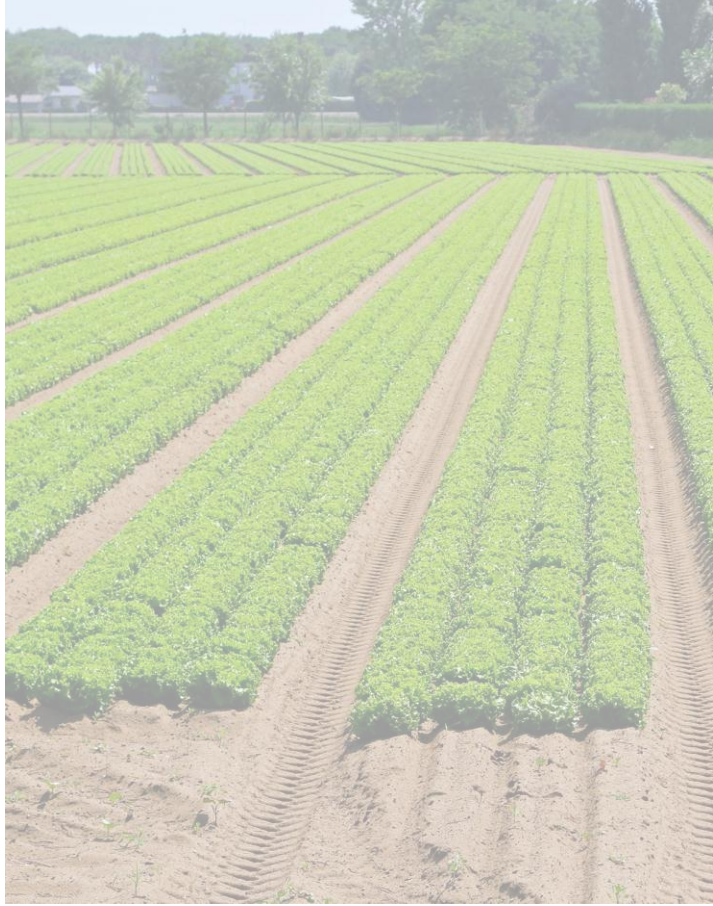
Muchos Gobiernos Regionales y Locales no pueden sacar adelante sus proyectos de inversión: **hay dinero pero no se invierte.**

El **Instituto Invertir** tiene la capacidad para acelerar y garantizar los proyectos de inversión financiados por el sector público y privado.

Invertir ha logrado articular los proyectos privados con la obtención de recursos públicos provenientes de programas del Ministerio de Agricultura, como: Miriego, Agroideas, Agrorural, entre otros.

El Instituto Invertir promueve el desarrollo económico del Perú.

invertir INSTITUTO



3. ¿Qué proponemos?

¿QUÉ PROPONEMOS?

AGROMINAS propone a empresas como SPCC un mecanismo de ejecución de proyectos ágil y flexible con dos objetivos.

- El Estado multiplica el monto propuesto por **SPCC** en las Mesas de Diálogo.
- SPCC contribuye financiando los gastos de **preinversión hasta la presentación de los expedientes técnicos**.
- **El Fondo de SPCC** se gestiona para que se reduzca al mínimo el “fondo perdido” y sea sostenible en el tiempo.

¿QUÉ PROPONEMOS?

COMUNICACIONES

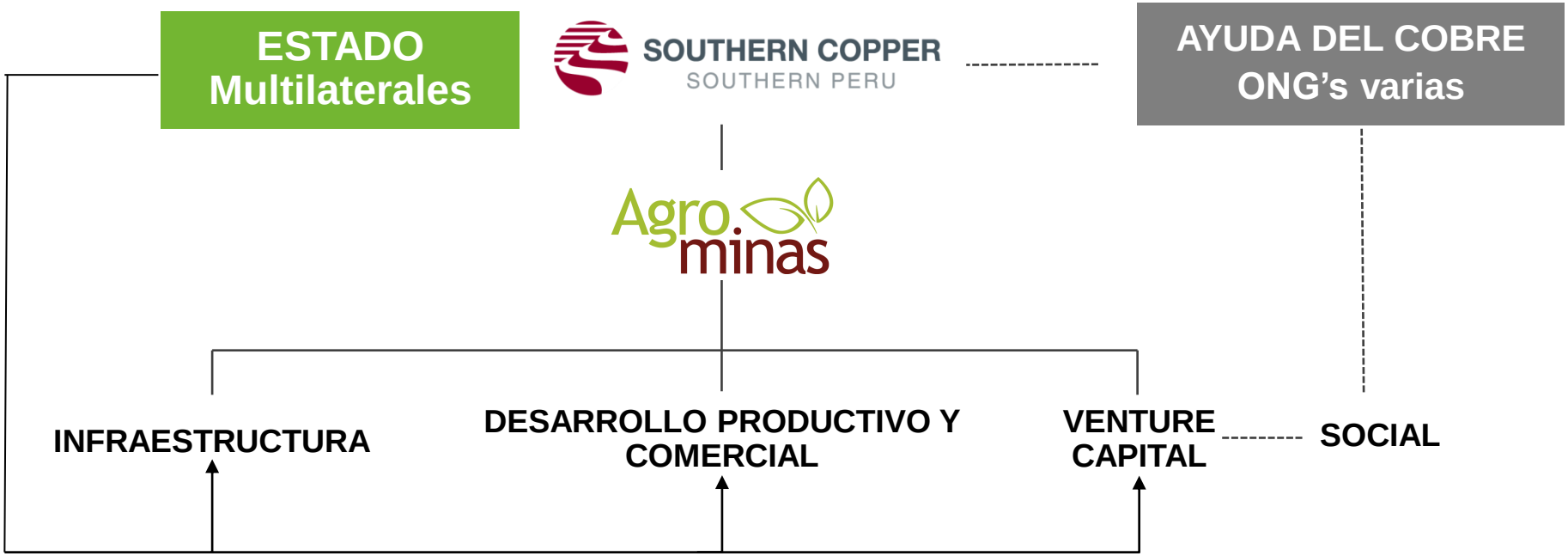
NEWLINK vela porque estos aportes se comuniquen a todo nivel. El objetivo es que **SPCC** se convierta en una empresa querida en las regiones en las que opera.

¿QUÉ PROPONEMOS?

Generar mayor infraestructura y desarrollo sostenible para **TACNA y MOQUEGUA.**

Lograr que el Gobierno y el **Ministerio de Agricultura** potencien sus programas de promoción.

ESQUEMA DE GESTIÓN DEL FONDO



4. Próximos Pasos: Tacna y Moquegua

PRÓXIMOS PASOS

CIERRE DE MESA DE MOQUEGUA

CIERRE DE ACUERDOS EN TACNA

PRÓXIMOS PASOS

- Constitución de Fondos de Desarrollo Tacna y Moquegua
- Iniciativa Privada “Los Palos” (Tacna) y otros Centros del INIA (Moquegua)

Tacna

Moquegua

PRÓXIMOS PASOS

ESTRUCTURA DE GESTIÓN DEL FONDO DE DESARROLLO TACNA Y MOQUEGUA

SOUTHERN COPPER
SOUTHERN PERU

Comité de Inversión

Encarga en administración

Comité de Vigilancia

Agro minas

Infraestructura

(Consultores Especializados PIP)

Maximiza eficiencia y eficacia

Desarrollo Tecnológico

(Iniciativa Privada/ Contrato de Gerencia)

Con fines de lucro y canaliza subsidios

Venture Capital

(Tecnología legal - financiera estándar)
Con fines de lucro

PRÓXIMOS PASOS

Fondo de Infraestructura

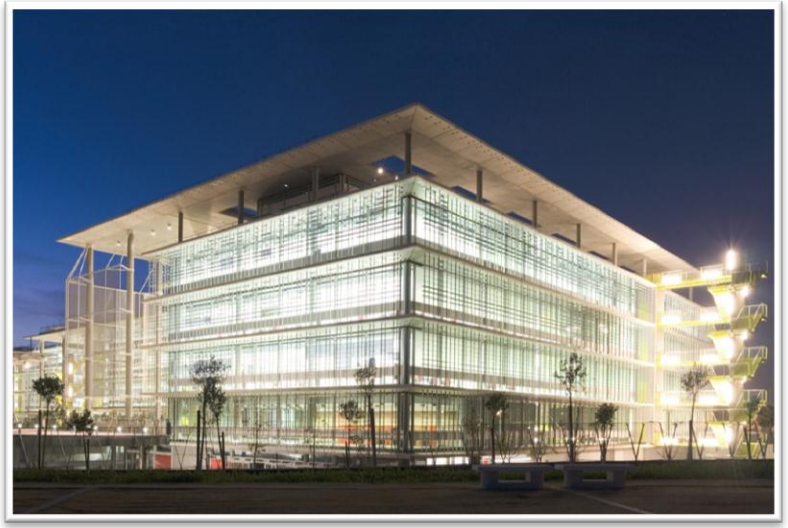
- SPCC financia consultores para:
  - Buscar financiamiento público.
  - Estructurar obras por impuestos con otras empresas aliadas.
  - Estructurar alianzas público-privadas o co-financiadas o auto-financiadas.
  - Canalizar aportes directos de SPCC.
  - Darle seguimiento a los proyectos desde el perfil hasta la puesta en operación.
  - Organizar la gestión de infraestructuras en apoyo a los gobiernos regionales y locales.

- Debe buscarse la sostenibilidad de las inversiones, definiendo en cada caso el modelo de gestión.

INICIATIVA "LOS PALOS" – TACNA Y ESTACIONES COMPLEMENTARIAS MOQUEGUA

Centro de Formación Agraria de Tacna (CFAT)

- En el año 2002 se creó el CFAT en el predio denominado Los Palos sobre una superficie de 217.5 hectáreas de propiedad del INIA. El CFAT se rige bajo un régimen privado administrado por el GORE Tacna.
- El INIA busca recuperar el predio y la gestión.
- Actualmente el CFAT está descapitalizado.
- A efectos de lograr mayor eficiencia, se propone la participación de un operador privado a través de la suscripción de un contrato de Contrato de Gerencia.



INICIATIVA "LOS PALOS" – TACNA Y ESTACIONES COMPLEMENTARIAS MOQUEGUA

Principales términos del contrato de gerencia

- **Partes:** Ministerio de Agricultura, INIA e INVERTIR (privado).
- **Plazo:** 10 años.
- **Obligación de Inversión:**

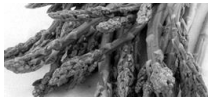
  Obligación de invertir un importe aproximado de US$ 10 MM para repotenciar :
  - Empresa productiva modelo (Olivo, vid, ganadería, orégano, frutos varios).
  - Centro de Capacitación: de 90 a 1000 alumnos en 5 años.
  - Centro de Consultoría e innovación: laboratorios, transferencia tecnológica y articulación con el mercado.
- **Obligación de Reinversión:**

  Se reinvierte el 100% de las utilidades en capacitación e investigación.

MODELO FUNDACIÓN CHILE

1976
Nace Fundación Chile

1979
Esparrago Verde



1976
Nuestras Primeras Empresas Creadas

1983
Inauguramos Caprilac

1985
Berries La Unión

1987
Salmones Hullinco

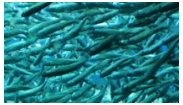
1989
Ingreso de Agroindustrias

1992
Acuicultura toma fuerza

1993
Proyecto Campos Marinos

1994
Chevrita

1997
Asociación Productores de Salmón y Trucha



MODELO FUNDACIÓN CHILE

2005

BHP Minera Escondida –
Comienza Sociedad Inversora Forestal y Aqua Gestión

2006

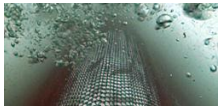
Comienzan Alimtec, AXON AXIS, EcoPellets, Biofrutales y Genómica Forestal

2007

Parte Neosylva Phytomedics

2008

Comienza EcoseaFarming



2010

Parte Solar Chile

2011

Se lanza Emprende FCh

2012

Fuerza laboral de la gran minería

MODELO FUNDACIÓN CHILE

FONDO DE VENTURE CAPITAL

- Es administrado por una sociedad gestora independiente.
- Se constituye con $20 millones de SPCC.
- Recibe aportes complementarios de fuentes públicas y multilaterales (Agrobanco, CAF, BID, etc.)
- Co-invierte con Empresas agroindustriales.
- Las empresas establecen una relación supervisada con Juntas de Usuarios.
- Canaliza parte del subsidio al productor.

FONDO DE VENTURE CAPITAL (ejemplo)

CAF — SOUTHERN COPPER / SOUTHERN PERU — Agrobanco TU BANCO AGRARIO

Fondo de Venture Capital

Comité de inversiones

Comité de Vigilancia

GESTOR

Socio A - empresa A

Socio B - empresa B

Socio C - empresa C

Socio N - empresa N

El Fondo como herramienta de desarrollo con énfasis en la articulación de la minería y la agricultura

- Los proyectos mineros se desarrollan con la aceptación de la población.
- La minería impulsa directamente el desarrollo de los negocios agropecuarios y apoya la construcción de infraestructuras.
- El problema del agua se afronta positivimente (la minería da agua, no la quita).
- El Ministerio de Agricultura encuentra un socio proactivo para sacar adelante sus misión promotora.
- Los Gobiernos Regionales y locales se fortalecen y reciben apoyo técnico para logar incrementar y acelerar sus inversiones.
- La población se beneficia económicamente y se integra socialmente al mercado.

Agro minas

UN MODELO INNOVADOR DE DESARROLLO Y CONVIVENCIA PACÍFICA

EL CASO SOUTHERN PERU